



PLANO DE ATENDIMENTO



ALC PCA

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>



Página 000034/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO – 2026

SUMÁRIO

1. Identificação.....	2
2. Histórico, missão, visão e princípios.....	3
3. Unidade mantida.....	4
4. Gestão.....	4
5. Recursos humanos.....	4
6. Prestação de serviço educacional.....	5
6.1 Gratuidade – concessão de bolsas de estudos.....	5
6.2 Escola Nossa Senhora das Graças – Gracinha.....	8
7. Assinaturas.....	21

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026

1. IDENTIFICAÇÃO

A **ASSOCIAÇÃO PELA FAMÍLIA**, também denominada **ASPF**, é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter beneficente. A ASPF tem por finalidade promover o pleno desenvolvimento da dignidade humana em todas as suas formas, preponderantemente por meio da educação.

SEDE

Nome/Razão social: Associação Pela Família
Endereço: Rua Tabapuã, 303, 5º andar, Itaim-Bibi
Cidade/UF: São Paulo – SP
Telefone: (11) 3054-2464
CNPJ: 61.330.817/0001-12

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO ESTATUTÁRIO

Presidente: Janaína Carla Timm Coutinho
Vice-presidente: Ana Lúcia Prado Catão
Secretário: Patricia Cordeira de Abreu Alessandri

MANDATO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO ESTATUTÁRIO

Início: 14 de agosto de 2025
Término: 13 de agosto de 2028

REGISTROS, TÍTULOS E CERTIFICAÇÕES PÚBLICAS

A ASPF tem os seguintes títulos:

- Utilidade Pública Estadual, conforme Decreto nº 540, de 7 de novembro de 1972.
 - Utilidade Pública Municipal, conforme Decreto nº 9.892, de 13 de março de 1972, alterado pelo Decreto nº 44.907, de 23 de junho de 2004.
- Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS), concedido para o período de 1º de janeiro de 2019 a 31 de dezembro de 2021, conforme a Portaria nº 283, de 30 de setembro de 2020, Anexo I. Cumprindo as exigências legais, protocolou, de forma tempestiva, em 16 de dezembro de 2021, o pedido de renovação do CEBAS no Ministério da Educação, por meio do Processo nº 23000.033726/2021-67. Em 2024, foi protocolado novamente o pedido de renovação do CEBAS no Ministério da Educação, por meio do Processo nº 23000.053199/2024-50, ambos atualmente em análise.
- Inscrição Estadual: isenta.
- Inscrição Municipal nº 1.116.946-0, início 15/2/1960.



ALC PCA

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

Página 000036/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026

2. HISTÓRICO, MISSÃO, VISÃO E PRINCÍPIOS

HISTÓRICO

A Associação Pela Família (ASPF) foi criada em 1º de setembro de 1956 por um grupo de mulheres católicas, operárias e professoras, comprometidas com a transformação pessoal e social, como consta da ata de fundação “cuidar da instrução, educação e preservação da infância e juventude”.

Em 1959, a ASPF adquiriu a pequena Escola Nossa Senhora das Graças, localizada na Rua Maranhão. Nos anos seguintes, em razão do empenho de suas fundadoras e das doações de inúmeros benfeitores, foi construído um novo prédio, no Itaim. Em 1961, a escola foi transferida para lá e inaugurada.

A ASPF, ao longo dos anos, ampliou suas unidades socioassistenciais para o atendimento a crianças, jovens e adultos, em situação de vulnerabilidade e risco social. A primeira unidade foi no bairro do Ferreira, na casa que, desde o início, foi o centro de irradiação das fundadoras.

A ASPF, em diferentes bairros e, contando com parcerias de outras instituições, chegou a ter nove unidades: Arco-Íris, Asas Fortes, Caminho Novo, Clarisse Ferraz Wey, Colibri, Girassol, Gracinha, Educação de Jovens e Adultos e Ipê.

A Nova Escola, segunda unidade de educação regular básica da ASPF, localizada na Vila Mascote, iniciou suas atividades em 2004.

Em 2010, uma modificação na lei que dispõe sobre as entidades beneficentes impôs à ASPF grandes mudanças: a transformação do Centro Educacional Colibri em escola e o gradativo encerramento das unidades socioassistenciais.

Atualmente, a ASPF concentra o trabalho na Escola Nossa Senhora das Graças, carinhosamente chamada de Gracinha, na qual estudam alunos pagantes e bolsistas, desde a Educação Infantil até o Ensino Médio.

MISSÃO

Promover a efetivação do direito das pessoas à educação de qualidade por meio de ações educativas e culturais visando à formação do espírito crítico e à transformação pessoal e social.

VISÃO

Ser referência como instituição de excelência em educação, comprometida com: a formação integral da pessoa, a reflexão crítica, a defesa da igualdade, o reconhecimento e o acolhimento da diferença.

PRINCÍPIOS

Justiça, solidariedade, respeito, competência, responsabilidade.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>



Página 000037/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026

3. UNIDADE MANTIDA

SERVIÇO EDUCACIONAL

Nome: **Escola Nossa Senhora das Graças – CNPJ: 61.330.817/0009-70**

Endereço: Rua Tabapuã, 303, Itaim Bibi

Cidade/UF: São Paulo – SP

Telefone: (11) 3165-2266

4. GESTÃO

O Conselho de Administração, respaldado pelos demais conselhos e associados e atuando conforme as deliberações da Assembleia, realiza a governança da ASPF, contando, em nível executivo, com a Presidente Executiva e o Gerente Administrativo e Financeiro, responsáveis pela condução e supervisão das áreas administrativa, financeira, contábil, recursos humanos e da gestão institucional, em conformidade com as determinações legais vigentes e aplicáveis às respectivas áreas de atuação.

Compete à gestão executiva assegurar o planejamento, o controle e a execução dos processos administrativos, das prestações de contas, da manutenção dos certificados e certidões institucionais, além de assessorar e orientar os gestores e diretores quanto às obrigações e procedimentos legais.

A unidade escolar é gerida por dois diretores, assessorados por equipe técnica multidisciplinar, composta por profissionais de diferentes áreas, responsáveis pelo planejamento, acompanhamento e execução das atividades desenvolvidas com os alunos, bem como pelas demandas de natureza administrativa.

Para 2026, foram planejadas, nos diferentes departamentos, ações voltadas ao constante aperfeiçoamento do trabalho desenvolvido.

5. RECURSOS HUMANOS

Os funcionários, todos contratados, sob a orientação dos diretores e/ou coordenadores, asseguram o cumprimento da missão da ASPF e a vivência de seus princípios e propósitos.

QUADRO GERAL

Funcionários da escola (prestação de serviço educacional)	146
Funcionários da gestão corporativa	8
Total de funcionários registrados – CLT	154
Estagiários remunerados	14
Total de pessoal ocupado remunerado	168
Associados	24
Total de pessoal ocupado não remunerado	24

Página 000038/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



6. PRESTAÇÃO DE SERVIÇO EDUCACIONAL

A Associação Pela Família, em seus princípios e nas ações desenvolvidas em sua unidade educacional, a Escola Nossa Senhora das Graças (ENSG) – Gracinha, está em sintonia com as diretrizes, objetivos e metas estabelecidos pelo novo Plano Nacional de Educação (PNE), instituído pela Lei nº 15.388, de 14 de abril de 2026, que orienta as políticas educacionais no país para a próxima década.

Inspirada nos valores derivados da missão: respeito, solidariedade, justiça, competência e responsabilidade, a ENSG proporciona aos estudantes formação integral, priorizando o aprendizado da convivência na diversidade.

A realização dos inúmeros projetos pedagógicos visa, concretamente:

"I – ao desenvolvimento da capacidade de aprender, tendo como meios básicos o pleno domínio da leitura, da escrita e do cálculo;

II – à compreensão do ambiente natural e social, do sistema político, da tecnologia, das artes e dos valores em que se fundamenta a sociedade;

III – ao desenvolvimento da capacidade de aprendizagem, tendo em vista a aquisição de conhecimentos e habilidades e a formação de atitudes e valores;

IV – ao fortalecimento dos vínculos de família, dos laços de solidariedade humana e de tolerância recíproca em que se assenta a vida social" (art. 32, Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional).

6.1. GRATUIDADE – CONCESSÃO DE BOLSAS DE ESTUDOS

A ASPF dará continuidade à concessão de bolsas de estudos a estudantes que se enquadraram no perfil socioeconômico estabelecido pelo art. 19 da LC 187/2021 e Decreto 11791/2023.

As gratuidades previstas para 2026 estão detalhadas a seguir:

DEMONSTRATIVO DE CÁLCULOS		REALIZADO 2025	PREVISTO 2026
Alunos matriculados	A	579	514
Bolsistas lei filantropia	B	105	84
Bolsistas convenção coletiva e outras	C	29	24
Alunos inadimplentes	D	6	0
Total de alunos pagantes	(A-B-C-D)=E	439	406
Proporção para as bolsas integrais (1/5)	(F/5)=G	88	81
Bolsas 100% com perfil socioeconômico	H	94	77
Bolsas filantropia convertidas da convenção coletiva	I	11	7
Quantidade de bolsas integrais concedidas na forma da lei	H	105	84
Bolsas acima da exigência legal	(H-G)	17	3

Página 000039/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



Plano Nacional de Educação (PNE)

O Plano Nacional de Educação (PNE) é instituído pela Lei nº 15.388, de 14 de abril de 2026, com vigência de dez anos. A lei estabelece diretrizes, objetivos, metas e estratégias para a educação brasileira, da Educação Infantil à Pós-Graduação, que orientam o desenvolvimento das políticas educacionais no país ao longo da próxima década.

Apresentamos, a seguir, diretrizes e objetivos do Plano Nacional de Educação que dialogam diretamente com o acesso, a permanência e o sucesso escolar de estudantes bolsistas na Escola Nossa Senhora das Graças.

Em consonância com o novo Plano Nacional de Educação, destacamos o compromisso com a ampliação das oportunidades educacionais, a promoção da equidade e a superação das desigualdades, especialmente no que se refere ao acesso e à permanência de estudantes em situação de vulnerabilidade.

Nesse contexto, ganham centralidade as estratégias voltadas ao acompanhamento das trajetórias escolares, à garantia de condições para a permanência com aprendizagem, ao fortalecimento da relação entre escola e famílias e à prevenção de situações de evasão, exclusão e discriminação.

A política de bolsas da escola se insere nesse conjunto de diretrizes ao possibilitar o acesso à educação de qualidade e ao estruturar condições institucionais para que esses estudantes não apenas ingressem, mas permaneçam e se desenvolvam plenamente, em um ambiente que valoriza a diversidade e promove a formação integral.

TRABALHO ESPECÍFICO REALIZADO COM BOLSISTAS

A Associação Pela Família compromete-se com efetivo atendimento e inserção na comunidade dos alunos bolsistas e suas famílias. Empenha-se em fazer da escola um lugar de encontro, de interação e convivência, do estabelecimento de vínculos saudáveis, garantindo que o processo de aprendizagem flua com tranquilidade e alegria.

Assim, além da isenção parcial ou total do pagamento das mensalidades, a escola contribui com os itens necessários para o bom desempenho e aproveitamento escolar do aluno, tais como material escolar, uniforme, pagamento dos Estudos do Meio e Grupo de Estudos (anteriormente chamado Cursos de Bases). Em 2024 e 2025, contribuiu ainda com a alimentação para estudantes do Fundamental I e Ensino Médio. Para 2026, pretendemos estender o atendimento para estudantes do Fundamental II.

Nesse contexto, destaca-se o **Projeto Miné – Equidade, Permanência e Pertencimento**, concebido como uma iniciativa estruturante da política institucional de inclusão e justiça educacional da Associação Pela Família.

Página 000040/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



O projeto configura-se como uma estratégia sistêmica de equidade, orientada à garantia de condições efetivas para a permanência, o desenvolvimento integral e a participação plena de estudantes bolsistas na vida escolar. Parte do entendimento de que o acesso à educação, para que seja efetivo, deve estar indissociavelmente acompanhado da criação de condições concretas que assegurem continuidade, engajamento e pertencimento.

Organizado de forma integrada, o Projeto Miné atua a partir de três eixos complementares:

a) Apoio material: destinado a assegurar as condições objetivas necessárias à frequência e ao desempenho escolar, contemplando: transporte, alimentação, uniformes, materiais escolares e participação em atividades pedagógicas e culturais; b) Apoio educacional: Voltado à qualificação da trajetória formativa dos estudantes, por meio de: garantia de acesso a experiências formativas completas e mitigação de barreiras estruturais e pedagógicas à aprendizagem e c) Apoio psicossocial: direcionado ao fortalecimento das relações e ao desenvolvimento integral, incluindo: acompanhamento sistemático dos estudantes, atendimento e orientação às famílias e fortalecimento de vínculos comunitários e escolares. O Projeto Miné reafirma o compromisso institucional com uma educação que ultrapassa o acesso, garantindo condições reais de permanência e sucesso escolar. Ao enfrentar de forma integrada as desigualdades, fortalece o papel da instituição na transformação de trajetórias educacionais. Para sua continuidade e expansão — especialmente ao Ensino Fundamental II —, torna-se essencial o fortalecimento de estratégias de captação de recursos, incluindo parcerias, editais e mobilização de apoiadores.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>



Página 000041/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



6.2. ESCOLA NOSSA SENHORA DAS GRAÇAS – GRACINHA

CURSO	Nº de alunos
Educação Infantil	16
Ensino Fundamental 1 – 1º ao 5º ano	125
Ensino Fundamental 2 – 6º ao 9º ano	181
Ensino Médio	192
TOTAL	514

Estudantes da Educação Infantil e do Ensino Fundamental 1 têm a opção de frequentar a escola no período complementar.

AUTORIZAÇÃO DE FUNCIONAMENTO

Registro nº 1.489 de 28 de fevereiro de 1944 – Secretaria dos Negócios da Educação e Saúde Pública – Departamento de Educação – Seção do Ensino Municipal e Particular

Autorização de instalação e funcionamento em forma de extensão – Portaria DRE-110, de 14 de dezembro de 2016, publicada no DOE de 15 de dezembro de 2016, p. 62

Portaria da Coordenadora - Dirigente Regional de Ensino nº 08 de 28/01/2026 - Dispõe sobre Autorização de Funcionamento do Curso de Educação Infantil, a partir de 2 (dois) anos de idade, publicada no DOE de 04 de fevereiro de 2026

HOMOLOGAÇÃO DO PGE

1º Grau (Ensino Fundamental) – DOE de 11 de janeiro de 1974 – CEBN 2º Grau (Ensino Médio) – DOE de 26 de novembro de 1975 – CEBN

RECONHECIMENTO DOS CURSOS

Ensino Educação Infantil de 2 a 5 anos – Portaria COGSP de 16 de setembro de 2025, publicada no DOE de 16 de dezembro de 2025

Ensino Educação Infantil de 4 a 5 anos – Portaria COGSP de 13 de setembro de 2021, publicada no DOE de 17 de setembro de 2021

1º Grau (Ensino Fundamental) – Portaria da COGSP de 4 de setembro de 1979, DOE de 5 de setembro de 1979, p. 27

2º Grau (Ensino Médio) – Portaria da COGSP de 21 de fevereiro de 1980, DOE de 22 de fevereiro de 1980, p. 34

Página 000042/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



REGIMENTO ESCOLAR

Homologado por Portaria da Dirigente Regional de Ensino da Diretoria de Ensino Centro-Oeste em 03 de fevereiro de 2026 – publicada no DOE de 04 de fevereiro de 2026, que prevalecerá sobre o anteriormente homologado por Portaria do Dirigente Regional de Ensino da Diretoria de Ensino Centro-Oeste de 21 de dezembro de 2022, publicada no DOE de 22 de dezembro de 2022.

ALUNOS

Público-alvo

Crianças, adolescentes e jovens de 3 a 18 anos.

CARACTERIZAÇÃO DA COMUNIDADE

A escola é um estabelecimento tradicional de ensino e trabalha com estudantes e famílias da classe média majoritariamente, moradores do bairro do Itaim Bibi e arredores. Atende também alunos oriundos de escolas públicas da região por meio de bolsas de estudos, o que tem ampliado a diversidade e trazido novas perspectivas para as interações sociais.

INTRODUÇÃO

Em 2026, o Gracinha passa por um momento importante de transição e consolidação. Mais do que mudanças pontuais, trata-se de um movimento de aprofundamento do nosso projeto educativo, com foco na integração entre áreas, na qualificação das práticas e na explicitação das intencionalidades que orientam o trabalho da escola.

Seguimos comprometidos em manter e aprimorar o legado educacional e cultural da instituição, entendendo que o equilíbrio entre tradição e inovação pedagógica é fundamental para sustentar um projeto consistente e significativo. Nesse contexto, o ano de 2026 se apresenta como uma oportunidade de alinhar processos, fortalecer vínculos e dar maior clareza e visibilidade ao trabalho desenvolvido em todos os níveis da escola.

OBJETIVO GERAL

Em 2026, temos como objetivo fortalecer a coerência e a intencionalidade do trabalho institucional, por meio da revisão e do alinhamento de processos pedagógicos e administrativos, da explicitação do projeto educativo e do fortalecimento da integração entre equipes, estudantes e famílias.

Buscamos, com isso, qualificar a experiência formativa dos estudantes, ampliar a confiança da comunidade no trabalho desenvolvido pela escola e sustentar o crescimento institucional com base em práticas consistentes e alinhadas aos nossos princípios.

Página 000043/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PARA 2026

1. Comunicação e Captação

Em 2026, o trabalho de comunicação e captação será fortalecido a partir de uma atuação mais integrada e estratégica. Com a chegada de uma nova coordenação de comunicação, o setor passa a se aproximar ainda mais da captação, com definição de metas para o meio e o final do ano.

Nesse contexto, serão revistos e aprimorados os materiais de apresentação da escola, tanto para famílias interessadas quanto para escolas parceiras, além da revisão do site institucional e da estratégia de mídias digitais. As campanhas também serão analisadas e ajustadas ao longo do ano, buscando maior efetividade. Outro ponto de atenção será a estruturação da comunicação como apoio aos processos de retenção.

No campo da captação, daremos continuidade à estruturação do setor iniciada no ano anterior, começando 2026 com maior consolidação. Será priorizado o fortalecimento das parcerias com escolas já existentes, assim como a busca por novas instituições parceiras.

O monitoramento dos resultados será feito de forma próxima, com base em funil e metas, permitindo ajustes contínuos ao longo do ano. Além disso, será aprimorado o processo de *onboarding* de estudantes e famílias novas, com acompanhamento mais próximo no início da relação com a escola, por meio de contato direto e da aplicação de uma pesquisa de satisfação inicial.

2. Evasão/ retenção

Um dos maiores desafios para alcançarmos a sustentabilidade da escola tem sido a diminuição do número de estudantes. Para enfrentar esse cenário, é fundamental avançar simultaneamente no fortalecimento das estratégias de captação e na redução da evasão. No campo da captação, avançamos no último ano e seguiremos investindo no aprimoramento das estratégias já iniciadas. A evasão, no entanto, permanece como um ponto crítico e exigirá atenção prioritária ao longo de 2026. Para isso, será fundamental realizar uma análise detalhada, caso a caso, buscando compreender com mais profundidade os fatores que levam à saída de estudantes e identificando possibilidades mais efetivas de acompanhamento e intervenção. Esse trabalho demandará articulação entre diferentes setores da escola, com comunicação alinhada e construção de planos de ação que envolvam coordenação, orientação educacional, professoras e professores, assessoras, comunicação e captação.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>



Página 000044/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



3. Gracinha uma escola só - integração e coesão institucional

Uma escola integrada e coesa é uma escola mais forte. A partir da pesquisa de satisfação do ano anterior e das observações do cotidiano, identificamos a necessidade de avançar na integração entre membros das equipes, diferentes setores, níveis de ensino e lideranças, de modo a garantir um trabalho mais articulado, colaborativo e alinhado em uma mesma direção.

Para isso, será necessário um conjunto de ações que envolvem tanto a estruturação de documentos que organizem as relações hierárquicas, os fluxos de trabalho e os princípios pedagógicos, quanto iniciativas com intencionalidade clara de integração entre equipes e pessoas.

Nesse sentido, as reuniões gerais terão papel central na integração e na melhoria da comunicação interna. Antes realizadas apenas com a equipe pedagógica, passam, em 2026, a envolver todos os setores da escola, ampliando o diálogo e o alinhamento institucional.

Para a abertura do ano, realizaremos dois momentos complementares. O primeiro será um café da manhã coletivo, favorecendo a convivência e a aproximação entre os diferentes integrantes da equipe, seguido da palestra com Alvaro Lages, intitulada "Pareando Bluetooth", que propõe uma reflexão sobre conexão, escuta e alinhamento entre pessoas e equipes, fundamentais para o trabalho colaborativo na escola.

O segundo será uma reunião geral, voltada à apresentação do organograma institucional e das principais novidades dos diferentes setores, contribuindo para o alinhamento e a integração de toda a equipe.

Seguiremos realizando a pesquisa de satisfação e NPS com famílias, funcionários e estudantes, com o compromisso de compartilhar os resultados e utilizá-los como base para ajustes e aprimoramentos.

A mudança de turno da Educação Infantil e do Ensino Fundamental I para o período da manhã favorece a integração entre os segmentos. Ainda assim, será necessário criar, de forma intencional, oportunidades de encontro entre estudantes, famílias e equipes dos diferentes níveis.

Nesse contexto, manteremos eventos institucionais que cumprem esse papel, como a Festa Junina, e ampliaremos essa frente com a realização de novas propostas. O Escola em Cena passa a integrar o Encontro Musical do Fundamental I ao Grafest e, como novidade, a um Sarau, incorporando diferentes linguagens artísticas. A Mostra de Trabalhos, anteriormente realizada de forma bianual, ganha um novo formato, com maior frequência de contato das famílias com a produção dos estudantes e com foco em apresentações ao vivo de trabalhos selecionados. O Carnaval também será uma novidade como momento de integração entre todos os segmentos, com a apresentação do bloco "Para de Gracinha", formado por estudantes de diferentes séries.

Acreditamos que esses eventos também contribuem para a retenção, na medida em que ampliam as oportunidades para que estudantes e famílias conheçam os trabalhos realizados por outras séries e

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>



Página 000045/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



aprofundem a compreensão sobre o Projeto Pedagógico da escola como um todo, tornando-o mais visível e significativo.

Por fim, destacamos a inauguração da intranet como uma iniciativa importante da coordenação de tecnologia educacional. Desenvolvida a partir do Moodle, ela será, em 2026, alimentada por diferentes setores e reunirá informações relevantes para toda a comunidade, incluindo documentos institucionais, fluxos e orientações. Essa ferramenta contribuirá para a integração entre setores, o fortalecimento da comunicação interna e a qualificação do processo de *onboarding* de novos membros da equipe Gracinha.

TRABALHO COM ESTUDANTES

1. Princípios formativos

O trabalho de autoria é um elemento central na proposta do Gracinha. Ao mesmo tempo, reconhecemos a importância de avançar na construção de maior clareza e sistematização, garantindo consistência e alinhamento nas práticas. Nesse sentido, iniciamos um trabalho de sistematização dos princípios formativos, com o objetivo de explicitar, organizar e dar maior visibilidade aos fundamentos que orientam nossa ação pedagógica.

Os princípios formativos que estruturam nosso projeto são: excelência na aprendizagem e na formação integral do estudante; aprendizagem autorregulada; pensamento crítico e enfrentamento de problemas complexos; colaboração e comunicação na construção coletiva do conhecimento; diversidade como oportunidade de aprendizagem; e autonomia moral e protagonismo.

2. Aprendizagem Baseada em Projetos e Metacognição

No campo das práticas pedagógicas, o trabalho com Aprendizagem Baseada em Projetos (ABP) terá continuidade e será ampliado. No Ensino Fundamental II, será inaugurado o componente curricular "Projetos", que passará a compor a grade, oferecendo aos estudantes a oportunidade de estruturar investigações e ações voltadas à resolução de problemas reais, em diálogo com os eixos de cada série (anteriormente denominados projetos de série). Também iniciaremos discussões sobre a expansão da ABP no Ensino Fundamental I.

O trabalho com metacognição segue como eixo estruturante, tanto no aprofundamento das reflexões quanto na formação continuada das professoras e professores, com o objetivo de qualificar as práticas pedagógicas voltadas ao desenvolvimento da autonomia dos estudantes.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

<u>Página</u> 000046/000084 <u>Registro Nº</u> 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo. Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



3. Reorganização dos espaços

Com o objetivo de qualificar o atendimento aos estudantes e às equipes, realizaremos uma reorganização dos espaços físicos da escola. As coordenações passarão a ocupar salas estrategicamente posicionadas, de acordo com a distribuição das turmas, favorecendo maior proximidade com o cotidiano de cada nível.

Em cada espaço de nível, estarão reunidas coordenação, orientação educacional e assistentes de orientação, atuando de forma integrada e articulada. Cada sala de coordenação contará ainda com um ambiente acoplado para atendimento individual de estudantes, garantindo um espaço reservado e adequado para acompanhamento sempre que necessário.

A secretaria de nível também passará a ocupar um novo espaço, pensado para realizar o primeiro atendimento a estudantes e professoras e professores, organizando a demanda e evitando sobrecarga e interrupções nas coordenações.

4. Apoio à vida escolar

Em 2026, instituímos o setor de Apoio à Vida Escolar, concebido para articular e integrar o trabalho da coordenação e da orientação educacional às frentes anteriormente desenvolvidas pelo Apoio à Aprendizagem e pelo setor de Equidade. Partimos do entendimento de que todos esses núcleos atuam no acompanhamento dos estudantes e que, para garantir uma formação integral que considere as múltiplas dimensões do desenvolvimento, é necessário um trabalho estruturado, intencional e integrado.

Esse novo arranjo também busca fortalecer a articulação da orientação educacional entre os diferentes níveis, superando uma atuação até então mais segmentada. A criação de uma coordenação específica para o setor permitirá maior coesão, alinhamento e intencionalidade no acompanhamento dos estudantes, contribuindo para uma visão mais integrada de suas trajetórias. Integram também esse trabalho as acompanhantes escolares (AEs), que apoiam estudantes com barreiras de aprendizagem e, em articulação com a coordenação, acompanham os processos de adaptação pedagógica, quando necessário.

O setor de Equidade passa a integrar o Apoio à Vida Escolar, fortalecendo a articulação entre as diferentes frentes de acompanhamento dos estudantes. Esse movimento amplia a intencionalidade no enfrentamento de questões relacionadas à diversidade, como raça e gênero, assegurando uma atuação transversal e estruturada, alinhada aos princípios formativos da escola e às demandas contemporâneas da educação. Nesse contexto, o setor também atuará no acompanhamento próximo de estudantes e famílias vinculados à filantropia, na organização de dados e indicadores para

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

Página 000047/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



qualificar a tomada de decisões, na reorganização e otimização de fluxos e processos, além do acompanhamento dos coletivos formados por estudantes da escola.

Entendemos que essas iniciativas são fundamentais para enfrentar questões complexas da sociedade contemporânea, como aquelas relacionadas à diversidade e às desigualdades sociais, à mediação de conflitos e ao enfrentamento ao bullying, entre outras dimensões essenciais à formação integral dos estudantes, que demandam atuação articulada entre equipes pedagógicas, educacionais, de apoio e de Equidade.

Para 2026, os principais objetivos do setor de Apoio à Vida Escolar estarão voltados à consolidação dessa articulação entre suas diferentes frentes de atuação. Serão conduzidas reuniões de alinhamento e formação envolvendo a orientação educacional de todos os níveis, as acompanhantes escolares e o setor de Equidade. Também serão planejados momentos formativos com professoras e professores, ampliando a corresponsabilidade no acompanhamento dos estudantes.

Além disso, iniciaremos o trabalho de sistematização do currículo da área, fortalecendo a intencionalidade das ações e sua integração ao projeto pedagógico da escola.

5. Organização do trabalho por níveis

O trabalho nos diferentes níveis segue com consistência, com foco, em 2026, no aprimoramento das práticas pedagógicas, na explicitação das intencionalidades de aprendizagem e no fortalecimento da confiança de estudantes e famílias no trabalho desenvolvido pela escola. Esse trabalho se concretiza por meio de projetos, sequências didáticas, saídas pedagógicas, estudos do meio e eventos planejados, que buscam promover aprendizagens significativas e aprofundar a construção do conhecimento pelos estudantes.

Educação Infantil

Recebemos autorização da Diretoria de Ensino para ampliar o atendimento da Educação Infantil, passando a contemplar crianças a partir dos 2 anos. Em 2026, iniciaremos com o atendimento aos estudantes de 3 anos e, a partir de 2027, ampliaremos para os de 2 anos. Ao longo deste ano, nos dedicaremos à ampliação do currículo, construindo, em conjunto com a coordenação de nível e as assessoras, o planejamento necessário para essa nova etapa.

Para viabilizar essa ampliação, os ajustes realizados no espaço foram fundamentais, com destaque para a construção de um novo banheiro na Educação Infantil, adaptado às necessidades dessa faixa etária.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

Página 000048/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



Ensino Fundamental I

Iniciaremos o processo de sistematização do trabalho com Aprendizagem Baseada em Projetos (ABP), com o objetivo de qualificar as práticas já existentes e alinhá-las de forma mais consistente à metodologia. Esse movimento busca garantir o desenvolvimento de habilidades como autonomia de pensamento, metacognição, resolução de problemas, colaboração e capacidade investigativa. Para isso, serão realizadas reuniões com coordenação, assessoria e professoras, visando estruturar e alinhar esse trabalho.

Mudança de período e reorganização dos fluxos e espaços escolares

A mudança de turno da Educação Infantil e do Ensino Fundamental I cria oportunidades importantes de integração com outros níveis, o que é bastante desejado. Ao mesmo tempo, entendemos que essa integração precisa ocorrer de forma mediada e intencional, considerando as especificidades de cada faixa etária.

Nesse sentido, para melhor acomodar os estudantes no período da manhã, serão implementados, no início do ano, ajustes nos fluxos e rotinas de entrada e saída, incluindo a possibilidade de acesso exclusivo pela entrada da Tabapuã. Esse movimento será acompanhado por uma reorganização dos espaços, com a separação entre estudantes mais novos e mais velhos, incluindo portas que delimitam os espaços de circulação e banheiros exclusivos para estudantes em diferentes faixas etárias, de modo a garantir maior segurança no cotidiano.

Além disso, realizaremos um trabalho de acolhimento junto a estudantes e famílias, apoiando a adaptação às mudanças de rotina.

A mudança de turno também responde a uma tendência observada nos últimos anos de diminuição da procura pelo período da tarde. Com essa reorganização, esperamos ampliar a atratividade desses níveis e, consequentemente, o número de estudantes.

Ensino Fundamental II

No ano anterior, o currículo e as práticas do Ensino Fundamental II foram revisados, com o objetivo de construir um projeto mais coeso e alinhado às necessidades de aprendizagem dos estudantes e ao momento atual do Gracinha. Em 2026, esse movimento se desdobra na consolidação dessas mudanças e no fortalecimento da articulação entre currículo, práticas pedagógicas e acompanhamento dos estudantes.

Nesse contexto, será implementada a Aprendizagem Baseada em Projetos (ABP), formalizada no componente curricular "Projetos", que passa a integrar a grade. Também foram revistos os conteúdos

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATÃO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

Página 000049/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



e a organização dos eixos de série, anteriormente denominados projetos de série, com ajustes na terminologia e no currículo.

Com o objetivo de dar maior visibilidade ao trabalho desenvolvido, especialmente na área de orientação educacional, serão enviados às famílias boletins da aula de orientação, fortalecendo a compreensão sobre esse trabalho na formação dos estudantes.

Além disso, será implementado o Grupo de Ajuda, apoiado pela orientação educacional, composto por estudantes voluntários que serão formados para atuar na mediação de conflitos e no acolhimento de colegas, contribuindo para um ambiente escolar mais colaborativo.

Por fim, com o objetivo de oferecer propostas mais desafiadoras aos estudantes do 9º ano e promover um início de engajamento com o Ensino Médio, incentivaremos e ampliaremos o apoio à participação desses estudantes nas simulações (MISG, COG e MARÉ). Entendemos que essa experiência contribui tanto para o aprofundamento formativo quanto para a retenção desses estudantes no Ensino Médio.

Ensino Médio

Em 2025, a convivência entre estudantes do Ensino Médio se apresentou como um desafio importante. Observamos a ocorrência de conflitos, situações de bullying e manifestações de preconceito, como misoginia, racismo e gordofobia, entre outros exemplos. Essas questões atravessam a sociedade contemporânea e estão presentes, de forma mais ou menos explícita, em diferentes contextos educacionais, e também se manifestaram no Gracinha.

A melhoria desse cenário é uma das prioridades para 2026. Para isso, implementaremos uma nova estrutura na Orientação Educacional, com o objetivo de qualificar o acompanhamento dos estudantes, tanto no âmbito individual quanto coletivo. A equipe passa a contar com uma nova orientadora educacional, com maior experiência na condução de processos coletivos. Ela atuará de forma integrada com o orientador de vida acadêmica e pessoal, nova função criada para articular o trabalho da orientação ao Projeto de Vida, e com a assistente de orientação, que substitui a atuação isolada da psicóloga escolar anteriormente vinculada ao setor de apoio. Esse novo desenho está em consonância com a proposta de integração do antigo setor de Apoio à Aprendizagem ao trabalho da orientação, fortalecendo a articulação e a intencionalidade das ações.

Como parte desse movimento, organizaremos um evento de integração para os estudantes da 1ª série, entendendo que o fortalecimento das relações entre estudantes, especialmente entre aqueles que chegam à escola e os que já fazem parte dela, é fundamental para a construção de vínculos e para uma experiência mais positiva ao longo do Ensino Médio.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

Página 000050/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



Seguimos comprometidos com a formação integral e com a preparação dos estudantes para a vida pós-escola. Nesse sentido, os itinerários formativos, o Projeto de Vida, as eletivas, os estágios de observação, a Jornada Profissional, a Feira de Universidades e os simulados periódicos seguem como estratégias importantes para apoiar escolhas mais alinhadas aos interesses dos estudantes e prepará-los para os desafios do vestibular e de suas trajetórias futuras.

Os eventos institucionais do Ensino Médio seguem como espaços centrais de protagonismo estudantil e de articulação entre diferentes dimensões da formação.

O MISG – Modelo Interno de Simulação do Gracinha, o COG – Ciências Organizadas do Gracinha e o MARÉ – Movimento Artístico e Reflexivo do Gracinha – continuam como iniciativas estruturantes, que se configuram como simulações de contextos reais de debate, investigação e produção.

Nesses eventos, o protagonismo dos estudantes é central, abrangendo todas as etapas do processo, desde o planejamento até a execução. A atuação, a organização, o engajamento e a capacidade de lidar com desafios e resolver problemas são dimensões fundamentais mobilizadas ao longo dessas experiências.

Grupos de estudo – apoio e aprofundamento (Fundamental 2 e Ensino Médio)

Os Cursos de Base serão substituídos por Grupos de Estudo. Diante da baixa frequência observada no ano anterior, entendemos que esse novo formato poderá favorecer maior adesão. A proposta busca superar o estigma de que esses espaços são destinados apenas a estudantes “sem base” e ampliar sua função, oferecendo também oportunidades para aqueles que desejam aprofundar seus conhecimentos.

Acreditamos que essa composição mais diversa de participantes contribuirá para o engajamento e para a qualidade das aprendizagens, promovendo trocas mais ricas entre os estudantes.

6. Programa de Extensão Curricular

A mudança de período da Educação Infantil e do Ensino Fundamental I abre uma oportunidade importante de ampliação do Programa de Extensão Curricular, tanto pela maior disponibilidade de espaços no período da tarde quanto pela demanda das famílias, especialmente nesses segmentos.

Além das modalidades já existentes, como o complementar e os cursos extras, lançaremos uma nova proposta: o Estendido, voltado à Educação Infantil e ao Ensino Fundamental I. Nessa modalidade, os estudantes poderão permanecer na escola no início da tarde, com oferta de almoço e acompanhamento para a realização do dever pessoal, podendo também combinar essa permanência com a participação em cursos extras. Ainda em 2025, observamos um número expressivo de famílias

Página 000051/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



interessadas nesse formato. Em 2026, realizaremos sua implementação e acompanhamento, com a possibilidade de ampliação para o 6º ano, a depender dos resultados.

Para garantir a qualidade e a sustentabilidade do programa, será criado o cargo de coordenação da Extensão Curricular, responsável por acompanhar de perto o cotidiano das atividades, o desenvolvimento dos estudantes, o trabalho das professoras e dos professores e a relação com as famílias. Esse acompanhamento permitirá avaliar continuamente o programa, identificar melhorias e mapear oportunidades de crescimento, assegurando a oferta de percursos significativos para a comunidade no período da tarde.

Nesse contexto, o TEG (Treinamento Esportivo do Gracinha) também demandará um acompanhamento mais próximo. Embora uma parcela significativa dos nossos estudantes participe dessa proposta, a visibilidade do trabalho realizado ainda é reduzida. Para enfrentar esse desafio, iniciaremos o ano com reuniões com as famílias, com o objetivo de explicitar as intencionalidades e o funcionamento do trabalho desenvolvido no Gracinha.

TRABALHO COM FAMÍLIAS

O trabalho com as famílias é parte fundamental do projeto educativo do Gracinha. Acreditamos que a parceria entre escola e famílias é essencial para a formação de crianças e jovens, e que o conhecimento sobre o trabalho desenvolvido pela escola fortalece esse vínculo.

No início do ano, seguiremos realizando reuniões com todas as séries para apresentação do planejamento, garantindo alinhamento e transparência com as famílias. Ao longo do ano, também promoveremos encontros e eventos voltados à discussão de temas relevantes para a formação dos estudantes. Para 2026, estão previstos encontros sobre temas como questões de gênero, uso de tecnologias e ECA digital, e adolescência.

Além disso, ampliaremos o número de eventos escolares com a participação de toda a comunidade, incluindo as famílias, criando mais oportunidades para conhecerem de perto a produção dos estudantes e o trabalho desenvolvido nas diferentes séries.

Em junho, será realizada uma nova pesquisa de satisfação (NPS), nos moldes da conduzida em 2024, com o objetivo de aprofundar a compreensão sobre as necessidades e percepções da comunidade e orientar ações mais assertivas ao longo do ano.

A OFaG, Organização de Famílias do Gracinha, segue como um importante canal de comunicação entre famílias e escola e passará, em 2026, por um processo de planejamento estratégico. A proposta é refletir sobre suas formas de atuação, suas possibilidades de ação e seu papel na relação com a escola e com as demais famílias.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>



Página 000052/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026									
Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.									
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



TRABALHO COM PROFISSIONAIS DA ESCOLA

O trabalho com os profissionais da escola é permanente e visa fortalecer uma cultura de compromisso, pertencimento e colaboração. Em 2026, esse esforço estará especialmente voltado à integração entre níveis e setores, aproximando também as equipes pedagógicas e administrativas, de modo a favorecer um trabalho mais articulado e colaborativo.

Haverá ainda um foco na explicitação e no fortalecimento dos referenciais institucionais, garantindo que os valores da escola sejam amplamente conhecidos, que a proposta pedagógica esteja mais clara para todos e que os processos e fluxos de trabalho estejam bem definidos. Nesse contexto, a formação e o alinhamento das equipes assumem papel central.

A área de Recursos Humanos terá papel importante nesse movimento, contribuindo para o alinhamento institucional e para o desenvolvimento dos profissionais. Também será implementado um novo processo de onboarding para novos funcionários, com apresentação institucional e acesso a informações organizadas na intranet.

As reuniões gerais passam a envolver todos os setores, fortalecendo a comunicação interna e o alinhamento institucional. Além disso, a reorganização dos horários, com a mudança de período, permitirá a realização de reuniões pedagógicas em um mesmo horário para todos os professores, favorecendo o trabalho colaborativo.

Estão previstas formações sobre questões de gênero, equidade e ECA digital, além de formações voltadas ao uso de tecnologias, conduzidas pela equipe de Tecnologia Educacional. Também será desenvolvido um trabalho com as lideranças, com foco na identificação das necessidades formativas de suas equipes.

Em paralelo, serão realizados encontros voltados à construção de um ambiente de trabalho saudável, incluindo uma formação sobre assédio, conduzida por especialista, e a apresentação do Código de Conduta, com esclarecimento dos fluxos de denúncia, reforçando o compromisso com relações alinhadas aos valores da instituição.

Em 2026, também será realizada a pesquisa de satisfação (NPS) com os funcionários, dando continuidade à iniciativa iniciada em 2025, com o objetivo de compreender melhor as demandas, fragilidades e percepções desse grupo fundamental para o funcionamento da escola.

AVANÇOS INSTITUCIONAIS

A mudança de período da Educação Infantil e do Ensino Fundamental I, somada à ampliação da oferta de atividades de extensão curricular, gerou um aumento significativo na demanda por alimentação na escola. Nesse contexto, entendemos como fundamental a contratação de um novo parceiro para a gestão da alimentação, bem como a ampliação dos espaços de refeitório.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

Página 000053/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



PLANO DE ATENDIMENTO - 2026



Como parte desse movimento, os profissionais da escola passarão a realizar suas refeições na própria instituição, em substituição ao vale-refeição. Essa medida, além de garantir uma alimentação mais equilibrada, também favorece a convivência e a integração entre as equipes.

Na biblioteca, contamos com a chegada de uma nova bibliotecária e com a reorganização dos acervos, incluindo a revisão dos critérios de classificação, com o objetivo de qualificar o uso desse espaço pelos estudantes.

O Departamento de Tecnologia passa a atuar de forma unificada, integrando Tecnologia Educacional e Tecnologia da Informação. Esse novo arranjo contará com um espaço de atendimento dedicado a estudantes e profissionais da escola, além da ampliação das formações já mencionadas, da consolidação da intranet e da implementação de novos serviços, como o portal para reserva de salas e equipamentos e a organização da gráfica. Também faz parte desse movimento o trabalho de adequação da escola às novas demandas digitais e a estruturação do currículo de tecnologia.

Por fim, a secretaria será realocada para um novo espaço, mais adequado e silencioso, favorecendo um ambiente de trabalho mais organizado e eficiente.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Encerramos este documento reafirmando nosso compromisso com uma escola cada vez mais integrada, coerente e intencional em suas práticas. Os movimentos propostos para 2026 refletem o esforço coletivo de fortalecer vínculos, qualificar processos e dar maior clareza ao nosso projeto educativo, em diálogo constante com estudantes, famílias e profissionais da escola.

Graziela Miê Peres Lopes
Diretora Geral e Pedagógica

Wagner Cafagni Borja
Diretor Geral

Este plano de atendimento foi elaborado considerando a possibilidade de atividades remotas e presenciais.

Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>





PLANO DE ATENDIMENTO - 2026

7. ASSINATURAS

São Paulo, 30 de abril de 2026.


Assinado digitalmente por:
ANA LÚCIA PRADO CATÃO
CPF: ***.197.748-**
Certificado emitido por AC A DIGIFORTE RFB
Data: 15/06/2026 13:58:02 -03:00
DigiForte

Ana Lúcia Prado Catão
Vice-presidente

Assinado eletronicamente por:
Patrícia Cordeiro de Abreu Alessandri
CPF: ***.972.848-**
Data: 06/08/2026 00:16:58 -03:00
DigiForte

Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri
Secretária



Esse documento foi assinado por ANA LUCIA PRADO CATAO e Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri. Para validar o documento e suas assinaturas acesse <https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

Página 000055/000084 Registro Nº 731.355 22/09/2026		Protocolo nº 454.096 de 18/09/2026 às 16:21:34h: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia contra terceiros sob nº 731.355 em 22/09/2026 e averbado no registro nº 3331/A neste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo . Assinado digitalmente por Carlos Augusto Peppe - Escrevente.							
Oficial	Estado	Secretaria Fazenda	Reg. Civil	T. Justiça	M. Público	ISS	Condução	Despesas	Total
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10	R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



MANIFESTO DE ASSINATURAS



Código de validação: KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA

Esse documento foi assinado pelos seguintes signatários nas datas indicadas (Fuso horário de Brasília):

- ✓ ANA LUCIA PRADO CATAO (CPF ***.197.748-**) em 15/06/2026 13:58 - Assinado com certificado digital ICP-Brasil
- ✓ Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri (CPF ***.972.848-**) em 06/08/2026 00:16 - Assinado eletronicamente

Endereço IP	Geolocalização
179.208.177.245	Não disponível
Autenticação	patricia.alessandri@gmail.com
Email verificado	
N1LgWNsCfviBLPsoB0tFb3bfGzCphG2kV0VIOAZvhY4=	
SHA-256	

Para verificar as assinaturas, acesse o link direto de validação deste documento:

<https://portal.digiforte.com.br/validate/KDPDV-ZE9BE-XGUJH-L9TKA>

Ou acesse a consulta de documentos assinados disponível no link abaixo e informe o código de validação:

<https://portal.digiforte.com.br/validate>



4º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e Civil de Pessoa Jurídica da Comarca de São Paulo

Oficial de Registro: Robson de Alvarenga

Rua Líbero Badaró, n. 425 / Pq. Anhangabaú, n. 350 - 28º andar, CEP 01007-040 - Centro
Tel.: (11) 37774040 - Email: contato@4rtd.com.br - Site: www.4rtd.com.br

REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA

Nº 731.355 de 22/09/2026

Certifico e dou fé que o documento eletrônico, contendo **84 (oitenta e quatro) páginas** (arquivo anexo), foi apresentado em 18/09/2026, protocolado sob nº 454.096, tendo sido registrado eletronicamente sob nº **731.355** e averbado no registro nº 3331/A no Livro de Registro A deste 4º Oficial de Registro Civil de Pessoas Jurídicas da Comarca de São Paulo, na presente data.

Denominação

ASSOCIACAO PELA FAMILIA

CNPJ nº 61.330.817/0001-12

Natureza:

NOVO ESTATUTO ELETRÔNICO

Certifico, ainda, que consta no documento eletrônico registrado as seguintes assinaturas digitais:

ARTHUR SANCHEZ BADIN:25270570807(Padrão: ICP-Brasil)
Patricia Cordeiro de Abreu Alessandri(Padrão: Privado(não ICP-Brasil))
ANA LUCIA PRADO CATAO:26919774801(Padrão: ICP-Brasil)
JOSE SALIM ARBID MITAU:37166417820(Padrão: ICP-Brasil)
JANAINA CARLA TIMM COUTINHO:01595832920(Padrão: ICP-Brasil)

As assinaturas digitais qualificadas, com adoção do padrão ICP-Brasil, são verificadas e validadas pelo registrador, de acordo com as normas previstas em lei. No caso de assinaturas eletrônicas com utilização de padrões privados(não ICP-Brasil), o registrador faz apenas uma verificação junto à empresa responsável pelo padrão, a quem cabe a responsabilidade pela validade das assinaturas.

São Paulo, 22 de setembro de 2026

Assinado eletronicamente

Carlos Augusto Peppe

Escrevente

Este certificado é parte **integrante e inseparável** do registro do documento acima descrito.

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça
R\$ 714,52	R\$ 203,17	R\$ 139,51	R\$ 37,57	R\$ 49,10
Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 34,60	R\$ 14,98	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.193,45



Para verificar o conteúdo integral do documento, acesse o site:
servicos.cdtsp.com.br/validarregistro
e informe a chave abaixo ou utilize um leitor de qr code.

00291021472136194



Para conferir a procedência deste documento efetue a leitura do QR Code impresso ou acesse o endereço eletrônico:
https://selodigital.tjsp.jus.br

Selo Digital

1134804PJEB000207644CA262